

Rok informatiky - Telč

10. – 12. 6. 2026



V naší prezentaci neposkytneme žádnou odpověď.

Naopak, položíme otázky.



„Kde jsme, když ještě nejsme tam?“

LIMINÁLNÍ PROSTOR · ČAS · ICT VEŘEJNÉ SPRÁVY

„Tato místa existují. Jsou funkční. Jsou připravená. Jen v nich ještě nejsou lidé.“

Co je liminální prostor?

lat. limen = práh

Pojem z antropologie. Arnold van Gennep, *Les rites de passage*, 1909.

Stav „ani tady, ani tam“ — mezi tím, čím místo bylo, a tím, čím se stane.

1

Separace

Opuštění starého stavu

2

Liminalita

Práh — mezi světy

3

Inkorporace

Vstup do nového stavu





Váš informační systém je liminální prostor

Jako ve **Truman Show (1998)** — dokonale postavený svět, existující kvůli občanovi. Který ho ale v klíčových momentech obchází.



Připraveno

Systém funguje, portál je spuštěn



Bez lidí

Občan chybí — nebo obchází

|| Čekání

Ani start, ani cíl — jen práh

„Naše systémy jsou postavené pro občana. Ale je tam občan?“

Čas: nejkřehčí dimenze dat

Timestamp ≠ čas události. ICT redukuje čas na číslo bez kontextu. Jako Leonard v *Memento* (Nolan, 2000) — bez paměti si tetuje fakta na tělo, protože systém nestačí.



„Kolik občanů si dnes musí pamatovat číslo jednací, protože náš systém ztratil kontext? Uchováváme čas správně — nebo jen přesně?“

Co chybí = negativní prostor

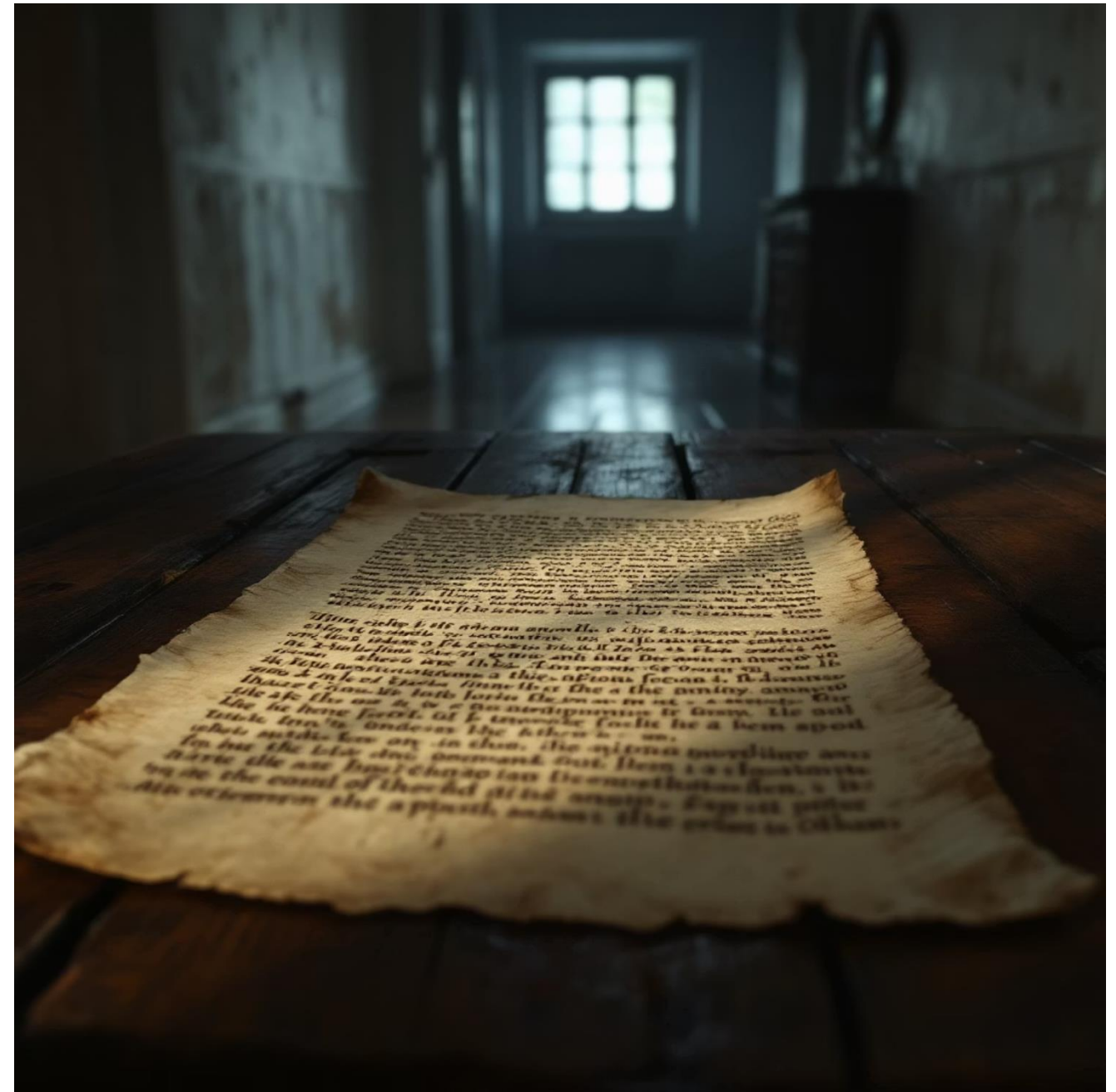
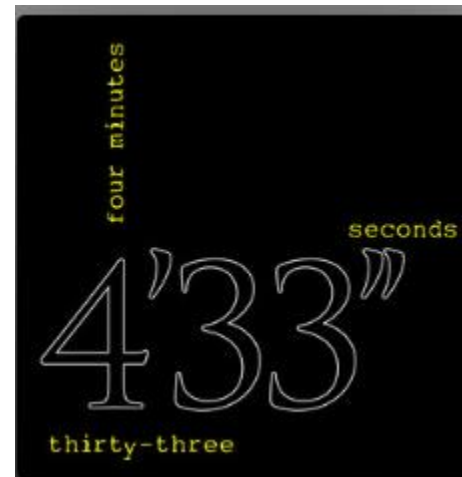
John Cage: 4'33" (1952) — skladba složená z ticha.

Absence zvuku je hudba.

V ICT: data, která neshromažďujeme. Procesy, které nemáme. **Ticho systémů je také informace.**

Každý nový systém píše přes starý jako **palimpsest** — ten starý nikdy úplně nezmizí.

„Absence dat je také informace.“





Jsme uprostřed rituálu

Digitalizace = **nedokončený rituál přechodu** podle Van Gennepe.
Analogový svět jsme opustili — do digitálního jsme plně nevstoupili.

Čas záznamu vs. čas události

Žádost podána 1. 3., zaznamenána 5. 3. — co se stalo těch 5 dní?

Systémy čekající na naplnění

Portál spuštěn. Občané nepřišli.

Přechodová zóna

Nejsme analogoví. Nejsme digitální. **Jsme na prahu.**

Tři otázky

1 Prošli jste svým systémem jako občan?

Ne jako správce — ale jako člověk, který přišel s problémem a čeká na odpověď.

2 Kde jsou vaše prázdné chodby?

Připravené funkce, moduly, formuláře — nikým nepoužívané.

3 Kolik vašich dat existuje mimo čas?

Bez kontextu, bez příběhu, bez smyslu.

 *Odpovědi nejsou nutné. Otázky jsou.*



Překročení prahu

Liminalita není chyba

Je to výzva — a příležitost k otázce

Systémy nejsou cíl

Cílem je člověk, který prahem projde

Digitalizace = práh

Ne technologie. Překročení.

„Digitalizace není o systémech. Je o překročení prahu. Co se musí stát, aby tudy začali procházet lidé?“



